



# 20 Jahre Strategie für Corporates & Startups: Wie Sie profitieren können

Herbst 2021

# Über mich



## Kneissler Consulting GmbH

- Gegründet 2018
- Sitz in Bern
- Inhaber Thierry Kneissler



## Thierry Kneissler

- Geboren 1971
- Wohnhaft in Bern, verheiratet, zwei Teenager
- Ausbildung lic.rer.pol. & Executive MBA HSG
- 15 Jahre traditionelle Finanzindustrie
- 4 Jahre Fintech-von-Startup-bis-Skalierung (TWINT)
- 5 Jahre Beratung
- 15 Jahre CEO, Geschäftsleitung & Senior Management

Was ich tue



**STRATEGY CHAMPION**

**Bildung**



**VR &  
Advisory**



# Beratungsangebot zur Beantwortung Ihrer Fragen

- Ist meine Strategie zukunftsfähig?
- Wie erwecke ich meine Strategie zum Leben, so dass sie spürbar wird, die Menschen mitreisst und Wirkung erzielt?
- Wie nehme ich die Organisation mit auf die Strategiereise?
- Wie kann ich herausfinden, wo mein Unternehmen steht?
- Was sind die Herausforderungen meiner Firma?
- Wie finde ich die Raison d'être und die Vision meines Unternehmens?
- Mit welchen Ideen und Vorgehensweisen kann ich mein Angebot schnell weiterentwickeln?
- Wie finde ich neue strategische Optionen?
- Was ist eine sinnvolle, auf die Strategie abgestimmte Innovationsstrategie?
- Wie komme ich zu einer konsistenten Strategie, mit Blick auf die immer dynamischeren Kundenbedürfnisse und Märkte?
- Wie bringe ich die Strategieumsetzung auf den Boden, damit Wirkung entsteht (und kein Papiertiger resultiert)?



- Challenge & Review
- Input & Erarbeitung
- Prozessbegleitung
- Coaching & Advisory
- Governance

# Verwaltungsrats- & Advisory-Mandat für Ihre Bedürfnisse

- Ich will die Strategiekompetenz verstärken in meinem Verwaltungsrat.
- Ich will von den Erfahrungen profitieren, wie man erfolgreich ein Corporate-Spin-Off an den Markt bringt und anschliessend skaliert.
- Ich will die Digitalisierungskompetenz in meinem Verwaltungsrat steigern.
- Ich suche ein regelmässiges Challenging meiner Strategie.
- Ich will die praktische Strategieentwicklung und -umsetzung kontinuierlich verbessern, indem ich von Praxis-Tipps profitiere.
- Eine langfristige externe strategische Begleitung auf Senior-Level bringen mich persönlich und mein Unternehmen weiter.
- Ich will verstehen, wie Ökosysteme funktionieren und wie ich mich erfolgreich darin bewegen kann als Unternehmen.



- Strategie
- Digitalisierung
- Dynamische Märkte
- Ökosysteme

# Skills erlernen für Ihren nachhaltigen Strategieverfolg

- Wie entwickle ich erfolgreich Strategien in der dualen (traditionell und neu) Welt?
- Wie erkenne ich den «Sense of Urgency» und den Handlungsbedarf meines Unternehmens / Bereichs / Produkts?
- Wie definiere ich meine Ambition und das Business von morgen?
- Wie wähle ich die erfolgversprechenden Optionen aus?
- Wie plane ich die Strategieumsetzung auf effiziente und effektive Art, ohne dabei das Momentum zu verlieren?
- Wie nehme ich die Stakeholder und die ganze Organisation mit, damit die Strategie nicht nur entwickelt, sondern auch gelebt wird?
- Wie setze ich die Strategie um in der dualen Welt, damit effektive Wirkung entsteht?



Strategy Champion  
Lehrgang

in Kooperation mit  
INNOArchitects AG

# Meine Erfahrungen

## Strategie

- 2004-2014 Verantwortlich für Unternehmensentwicklung
- Davon 2008-2014 Mitglied der Geschäftsleitung

Begleitung und Prägung der strategischen Entwicklung von PostFinance: Von der Zahlungsverkehrsanbieterin der Post zur Bank mit über 100 Mrd. Franken Bilanzsumme, Umwandlung in eine AG und Finma-Unterstellung.




## Innovation und Strategie

- 2014-2018 Co-Gründer und CEO

2014 entstand in einem kleinen Team die Idee für TWINT. In 3 Monaten genehmigten die Organe von Post-Finance das Vorhaben, die TWINT AG wurde gegründet. 12 Monate später der «Go Live», nach 2 Jahren (2016) die nationale Fusion mit Paymit und Ausweitung der Governance auf 7 Eigentümer. Nach dem Relaunch 2017 begann das starke Wachstum, auf 1 Mio. Kundinnen und Kunden per Oktober 2018. Als Co-Gründer und CEO entstand ein Erfahrungsschatz, den man nur in der Praxis gewinnen kann.

## Beratung, VR & Advisory und Ausbildung

- Seit 2018 Geschäftsführer

Beratung von etwa 15 Unternehmen, vorwiegend aus den Branchen Bank, Versicherung, Fintech, Mobilität, in strategischen & innovativen Themen. Aktuell 5 VR- und Advisory-Mandate. Vorstandsmitglied Verein Startup Academy Bern. Co-Initiator und Co-Dozent Strategy Champion Ausbildung.



# Ich freue mich auf Ihre Kontaktaufnahme



Kneissler Consulting GmbH  
Thierry Kneissler  
Thunstrasse 17  
CH-3005 Bern



[info@kneissler.ch](mailto:info@kneissler.ch)



[www.linkedin.com/in/thierrykneissler/](http://www.linkedin.com/in/thierrykneissler/)



[www.kneissler.ch](http://www.kneissler.ch)



+41 31 508 26 29

