



 **Kneissler**
CONSULTING



 **Kneissler**
CONSULTING



25 Jahre Strategiepraxis im Corporate- und Startup-Umfeld

Ausgabe 2023

Über mich



Kneissler Consulting GmbH

- Gegründet 2018
- Sitz in Bern
- Inhaber Thierry Kneissler



Thierry Kneissler

- Geboren 1971
- Wohnhaft in Bern, verheiratet, zwei Teenager
- Ausbildung lic.rer.pol. & Executive MBA HSG
- 15 Jahre traditionelle Finanzindustrie
- 4 Jahre Fintech-von-Startup-bis-Skalierung (TWINT)
- 15 Jahre CEO, Geschäftsleitung & Senior Management
- 5 Jahre Beratung
- 3 Jahre Verwaltungsrat & Advisory

Meine Erfahrungen

Strategie

- 2004-2014 Verantwortlich für Unternehmensentwicklung
- Davon 2008-2014 Mitglied der Geschäftsleitung

Begleitung und Prägung der strategischen Entwicklung von PostFinance: Von der Zahlungsverkehrsanbieterin der Post zur Bank mit über 100 Mrd. Franken Bilanzsumme, Umwandlung in eine AG und Finma-Unterstellung.




Innovation und Strategie

- 2014-2018 Co-Gründer und CEO

2014 entstand in einem kleinen Team die Idee für TWINT. In 3 Monaten genehmigten die Organe von Post-Finance das Vorhaben, die TWINT AG wurde gegründet. 12 Monate später der «Go Live», nach 2 Jahren (2016) die nationale Fusion mit Paymit und Ausweitung der Governance auf 7 Eigentümer. Nach dem Relaunch 2017 begann das starke Wachstum, auf 1 Mio. Kundinnen und Kunden per Oktober 2018. Als Co-Gründer und CEO entstand ein Erfahrungsschatz, den man nur in der Praxis gewinnen kann.



VR & Advisory, Beratung und Ausbildung

- Seit 2018 Inhaber & Geschäftsführer

Aktuell 8 VR- & einige Advisory-Mandate bei Startups und dynamischen KMU. Beratung von bislang über 20 Unternehmen (Banken, Versicherungen, Fintech, Gesundheit, Produktion, Dienstleistungen) in strategischen Themen. Co-Gründer und Dozent der „Strategy Champion“ Ausbildung.



Was ich tue



Fahrzeug-Umbau

Verwaltungsrat & Advisory



Ausbildung

Strategieberatung

Coaching

Begleitung

Challenge

Moderation

Ihre Bedürfnisse im Bereich Verwaltungsrat & Advisory

Für etablierte Unternehmen

- Ich will die Strategiekompetenz verstärken.
- Ich will die Digitalisierungskompetenz steigern.
- Ich will verstehen, wie Ökosysteme funktionieren und wie ich mich erfolgreich darin bewegen kann.
- Ich will von den Erfahrungen profitieren, wie man erfolgreich ein Corporate-Spin-Off an den Markt bringt und skaliert.

Für Startups

- Ich will von den Erfahrungen profitieren, wie man ein Startup aufbaut, an den Markt bringt und skaliert.
- Ich will die Strategiekompetenz verstärken.
- Ich suche Finanzierungserfahrung mit Investoren, Netzwerk in die Startup-Community und zu Corporates.



- Verwaltungsrats-Mandat
- Advisory-Mandat

Beratungsangebot zur Beantwortung Ihrer Fragen

- Wie kann ich herausfinden, wo mein Unternehmen steht?
- Ist meine Strategie zukunftsfähig?
- Was sind die Herausforderungen meiner Firma?
- Wie finde ich die Raison d'être und die Vision meines Unternehmens?
- Wie finde ich neue strategische Optionen?
- Was ist eine sinnvolle, auf die Strategie abgestimmte Innovationsstrategie?
- Wie komme ich zu einer konsistenten Strategie, mit Blick auf die immer dynamischeren Kundenbedürfnisse und Märkte?
- Wie bringe ich die Strategieumsetzung auf den Boden, damit Wirkung entsteht (und kein Papiertiger resultiert)?
- Wie erwecke ich meine Strategie zum Leben, so dass sie spürbar wird, die Menschen mitreisst und Wirkung erzielt?



- Challenge & Review
- Coaching & Advisory

Skills erlernen für Ihren nachhaltigen Strategieerfolg

- Wie entwickle ich erfolgreich Strategien in der dualen (traditionell und neu) Welt?
- Wie erkenne ich den «Sense of Urgency» und den Handlungsbedarf meines Unternehmens / Bereichs / Produkts?
- Wie definiere ich meine Ambition und das Business von morgen?
- Wie wähle ich die erfolgversprechenden Optionen aus?
- Wie plane ich die Strategieumsetzung auf effiziente und effektive Art, ohne dabei das Momentum zu verlieren?
- Wie nehme ich die Stakeholder und die ganze Organisation mit, damit die Strategie nicht nur entwickelt, sondern auch gelebt wird?
- Wie setze ich die Strategie um in der dualen Welt, damit effektive Wirkung entsteht?



Strategy Champion
Lehrgang
 (in Kooperation mit
 INNOArchitects AG)

Ich freue mich auf Ihre Kontaktaufnahme



Kneissler Consulting GmbH
Thierry Kneissler
Schiffлаube 32
CH-3011 Bern



info@kneissler.ch



www.linkedin.com/in/thierrykneissler/



www.kneissler.ch



+41 31 508 26 29

